



ЦЕНТРОСОЮЗ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Пермский краевой союз потребительских обществ
ПРАВЛЕНИЕ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 23 октября 2014 года

Протокол № 3, п.2

О результатах выполнения программы автоматизации магазинов на единой IT-платформе «1С-Рарус» за 9 месяцев 2014 года

Прошедшие 9 месяцев 2014 года в экономике потребительской кооперации края характеризуются заметным ухудшением финансовых показателей и снижением объемов по всем отраслям деятельности.

Субъективной причиной ухудшения состояния продолжает оставаться отсутствие современного и оперативного подхода к технологиям управления продаж и внедрению инновационных проектов в организациях системы Пермской потребительской кооперации.

Предложения Правления краевого союза по принятию необходимых мер по увеличению эффективности работы недооцениваются руководителями.

Подводя итоги работы за 9 месяцев, можно сделать вывод, что ряд проблем существующих в организациях потребительской кооперации края в отношении проекта автоматизации последние 5 лет, не имеет никакого изменения: отсутствует четкое понимание и планирование бизнес-процессов при внедрении и использовании автоматизации. Информация, получаемая при автоматизации и позволяющая оперативно управлять торговыми процессами не используется организациями в управленческой деятельности. Кроме того, информация передается внутри организаций на бумажных носителях, дублируется на разных уровнях подразделений, что усложняет бизнес-процессы и требует привлечения дополнительных кадровых, финансовых и временных ресурсов.

В результате, розничные предприятия системы краевого союза не выдерживают конкуренции.

Одним из путей решения сложившейся ситуации является четкое исполнение Постановлений Совета и Правления руководителями организаций системы в части комплексного автоматизирования бизнес-процессов.

В соответствии с инновационными направлениями деятельности системы Пермской потребительской кооперации, утвержденными Постановлением 106-го общего собрания представителей потребительских обществ Пермского края от 28 февраля 2013 года и Постановлением Совета от 16 октября 2013 года (Протокол №бп.1) в 2014 году запланировано автоматизировать 67 розничных предприятий, в том числе, 34 ед. за первое полугодие и 33 – за второе.

На 23 октября 2014 года в системе на единой IT-платформе «1С-Рарус» автоматизировано 53 объекта, в том числе 24 розничные точки.

Автоматизация внедряется согласно выбранной стратегии – комплексно, путем централизованного подключения к серверу краевого союза.

Нарушение сроков реализации проекта связано с исполнительской дисциплиной руководителей системы:

- без согласования с краевым союзом переносятся сроки автоматизации, снимаются с автоматизации объекты (Коми-Пермяцкий ОкрПС, Пермский РПС, Черновское ПО «К*Артель», Б-Сосновское ПО «К*Артель», ПО Сепычевское, Куединское сельпо, ПО «Коопторг» (г.Верещагино), Октябрьское райпо, Октябрьское ПО «К*Артель»);
- объекты автоматизируются без согласования на неутвержденном ПО (Верещагинское ПО «Коопунивермаг»);

- не соблюдается финансовая дисциплина в части оплаты проведенных работ специалистам-внедренцам ООО «Хэдлайн-Ижевск». На текущий момент ПДЗ организаций составляет 590,8 т.р.;

- не соблюдается дисциплина в части заключения и оплаты по договорам обслуживания с ООО «Хэдлайн-Ижевск» (ООО «Школа-магазин», Клининское сельпо, Сергинское сельпо, Ошнинское сельпо, Шагиртско сельпо);

- несвоевременно предоставляется запрашиваемая информация, обозначенная в п.4 рабочего плана автоматизации торговых предприятий, приложениях № 1, №2 к Постановлению от 16 октября 2013г., исх № 168-П от 18.09.2014г (Коми-Пермяцкий ОкрПС, Пермский РПС, Черновское ПО «К*Артель», Б-Сосновское ПО «К*Артель», Черновское ПО «К*Артель», Б-Сосновское ПО «К*Артель», ПО Сепычевское, Куединское сельпо, Соликамское райпо, ПО «Коопторг» (г.Верещагино), Октябрьское райпо, Октябрьское ПО «К*Артель»);

- несвоевременно внедряется в работу экономических служб программное обеспечение «1С Бухгалтерия 8.3».

Правление краевого союза потребительских обществ постановляет:

1. Обязать руководителей организаций, участвующих в автоматизации в 2014 году:
 - 1.1. Соблюдать сроки, установленные планом-графиком (исх № 168-П от 18.09.2014г.). При невозможности соблюдения вынести вопрос автоматизации организации на Совет Пермского краевого союза.
 - 1.2. Представить информацию, обозначенную в п.4 рабочего плана автоматизации торговых предприятий, приложениях № 1, №2 к Постановлению от 16 октября 2013г. в срок до 28 октября 2014 года
 - 1.3. Провести все необходимые работы и подготовить объекты к автоматизации согласно «План-графика автоматизации торговых предприятий организаций системы на единой IT-платформе» (исх № 168-П от 18.09.2014г.). Срок исполнения – за 2 недели до даты автоматизации.
 - 1.4. Ускорить внедрение программного продукта «1С-Бухгалтерия 8.3» в работу экономических служб организаций. Минимальный срок внедрения – за 1 месяц до начала автоматизации.
 - 1.5. Обеспечить погашение задолженности перед ООО «Хэдлайн-Ижевск» в срок до 1 ноября текущего года.
2. Контроль за исполнением данного постановления возложить на заместителя начальника управления по торговой деятельности и маркетингу Т.Н.Михайлову.

Председатель правления



Н.Н.Романченко